



**BSWZ.be**

**VZW Beroepsvereniging Sociaal Werkers Ziekenhuizen**

Ondernemingsnummer: 0642 958 164 - Rekeningnummer: BE37 0017 7485 0628

Beste leidinggevende,

De beroepsvereniging organiseert in 2024 een **opleidingstraject leiderschapsontwikkeling** voor leidinggevenden of adjuncten van de dienst sociaal werk in ziekenhuizen.

Het sociaal werk in de ziekenhuizen is heel specifiek en genereert eigen noden. Als leidinggevende sta je voor de complexe uitdaging om die noden te vertalen naar zowel het management als naar de praktijk. Hierbij moet je rekening houden met de context van hoge werkdruk, beperkte middelen en verwachtingen van verschillende stakeholders.

Wij richten ons tot leidinggevenden van de dienst sociaal werk (al dan niet ingebed in de dienst patiëntenbegeleiding) van een algemeen, universitair, psychiatrisch of revalidatieziekenhuis.

We streven naar een veilig leerklimaat dat onderlinge uitwisseling en intervisie mogelijk maakt. We beperken het aantal **deelnemers tot 15** om actieve deelname te faciliteren. Het traject omvat 3 modules die op elkaar inspelen en elkaar versterken.

De opleiding wordt mede gefinancierd door de FOD Volksgezondheid in het kader van kwaliteitsverbetering. Aan de deelnemers vragen we een inschrijvingskost van €250. Koffie en broodjeslunch zijn in het inschrijvingsgeld inbegrepen. Praktische informatie en een overzicht van de 3 modules vind je verder in deze brief.

# OPLEIDINGSTRAJECT LEIDERSCHAPSONTWIKKELING

## Trainer:

**Marc Verschueren**, doctor in de organisatiepsychologie, gewezen diensthoofd ontwikkeling en opleiding in UZ Leuven en gastprofessor aan de faculteit Geneeskunde van de KU Leuven, waar hij ook het Netwerk voor Leiderschapsontwikkeling in de Zorg leidt. Speerpunt in zijn onderwijs en onderzoek is leiderschap in relatie met kwaliteit van zorg

## Module 1 : Positionering in het ziekenhuis

Donderdag 21 maart 2024

Tijdens de eerste module staat **Marc Verschueren** stil bij de positionering van de dienst sociaal werk in het ziekenhuis. Hoe zet je als leidinggevende de dienst op de kaart? Hoe vertaal je als leidinggevende de doelstellingen en noden van je dienst naar zowel de directie als naar andere diensten toe? Hoe zet je je eigen invloed op een doeltreffende manier in? Welke hefboomen gebruik je om gehoord te worden?

## Module 2 : Positionering binnen het team

Woensdag 24 april 2024

**Marc Verschueren** zal aandacht besteden aan de principes van gedeeld leiderschap en efficiënte communicatie. Hoe positioneer je je als leidinggevende binnen het team sociaal werk? Ben je je bewust van je communicatiestijl (inhoudelijk, procesmatig en relationeel)? Hoe vind je evenwicht tussen vertrouwen geven en krijgen van je team enerzijds en anderzijds uitdagen, bijsturen, motiveren en doelstellingen behalen? Hoe maak je je eigen werk transparant ten aanzien van je team? Hoe deel je succesverhalen? Hoe stimuleer je het zelfoplossend vermogen van je teamleden?

## Module 3 : Veerkracht als leidinggevende

Dinsdag 11 juni 2024

Tijdens de derde module focust **Marc** op veerkracht en zelfzorg. Hoe blijf je als leidinggevende in je kracht staan? Hoe ga je aan de slag met weerstand en niet efficiënte copingstijlen van teamleden? Hoe kan je de eigen marge van autonomie optimaal benutten? Er worden concrete handvaten aangereikt met betrekking tot de eigen valkuilen, positief focussen, stimuleren van teamleden en grenzen stellen.

Op deze laatste dag kan er, voor wie wenst, nog aangesloten worden op een afsluitend etentje. Dat zal doorgaan te Mechelen centrum.

## De DAGINDELING is als volgt:

- 9 u ontvangst
- 9u15 start opleiding
- 12u15 broodjeslunch
- 12u45 opleiding
- 17u einde

## LOCATIE

### **Baarbeekhoeve**

Baarbeekstraat 24  
2812 Muizen (Mechelen)

<https://baarbeekhoeve.be/>

Het treinstation van Muizen ligt op wandelafstand van de Baarbeekhoeve.  
Per fiets en per auto is er voldoende parkeergelegenheid mogelijk.

## SPREKERSINFO

Na inschrijving zal je een vragenlijst toegestuurd worden die de spreker in staat stelt je concrete situatie beter te leren kennen en in te gaan op specifieke noden.

## HOE INSCHRIJVEN?

Inschrijven kan **via de website** (<https://www.bswz.be/vorming-en-opleidingen/opleidingen-bswz>), uiterlijk tegen **1/03/2024**.

De inschrijvingskost bedraagt **€250**. Gelieve dit te storten op rekeningnummer: BE37 0017 7485 0628. Je vermeldt je naam, het ziekenhuis waar je werkt en het aantal ziekenhuisbedden van uw ziekenhuis.

Gezien de interactieve opzet is het **aantal inschrijvingen beperkt**. Nadien ontvang je een betalingsverzoek. Na ontvangst van je betaling, ben je definitief ingeschreven. Het is niet mogelijk om het inschrijvingsgeld (gedeeltelijk) terug te storten.

Bij het volgen van alle modules, krijg je op het einde van de opleiding een certificaat van deelname.

Wij kijken alvast uit naar jouw inschrijving!

Vriendelijke groeten,

Voor BSWZ vzw

**Tina Visser**

**Coordinator BSWZ**

Dit opleidingstraject kan ingericht worden dankzij de steun van:



in het kader van kwaliteitsverbetering sociaal werk in het ziekenhuis